

Bâle, le 3 février 2010

Roche: excellent résultat opérationnel en 2009

Chiffre d'affaires record, progression à deux chiffres du bénéfice d'exploitation et du bénéfice par titre rapporté aux activités de base – Proposition d'une augmentation du dividende de 20 %, à 6,00 francs

Groupe Roche

- Le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 10%, à 49,1 milliards de francs (8% en francs, 7% en dollars US). Les deux divisions affichent des gains de parts de marché.
- Le bénéfice d'exploitation hors éléments exceptionnels a progressé de 14% (8% en francs), à 15,0 milliards de francs, grâce à une forte croissance des ventes et à une amélioration continue de la productivité, alors que dans le même temps les investissements dans la recherche et développement ont augmenté de 12%, à 9,9 milliards de francs.
- Le bénéfice consolidé, de 8,5 milliards de francs, est en recul de 22% par rapport à l'année précédente, en raison d'événements exceptionnels liés à la transaction Genentech et au processus d'intégration.
- Hors éléments exceptionnels, la transaction Genentech apporte déjà sa contribution au bénéfice: la part du bénéfice consolidé attribuable aux détenteurs de titres Roche augmente de 9%, à 9,8 milliards de francs.
- A taux de change constants, le bénéfice par titre rapporté aux activités de base est de 20% supérieur à celui de 2008 (10% en francs).

Chiffres clés	En millions de CHF		Variation en pourcentage		En % des ventes	
	2009	2008	en CHF	en ML ¹	2009	2008
Ventes	49 051	45 617	+8	+10	100,0	100,0
Recherche et développement	9874	8845	+12	+12	20,1	19,4
Bénéfice d'exploitation hors éléments exceptionnels	15 012	13 896	+8	+14	30,6	30,5
Flux de trésorerie disponible lié aux activités opérationnelles	15 722	12 378	+27	+34	32,1	27,1
Part du bénéfice consolidé attribuable aux détenteurs de titres Roche ³	9798	9001	+9			
Bénéfice consolidé	8510	10 844	-22		17,3	23,8
Bénéfice par titre (en CHF) rapporté aux activités de base	12,19	11,04	+10	+20		
Dividende par titre ² (en CHF)	6,00	5,00	+20			

¹ ML = monnaies locales

² Proposition du Conseil d'administration

³ Hors éléments exceptionnels.

Division Pharma

- Les ventes de la division Pharma ont augmenté de 11% (8% en francs et en dollars US), soit presque deux fois plus rapidement que le marché mondial, et ce malgré un déstockage important prévu par les grossistes au quatrième trimestre. Les principaux moteurs de croissance ont été les produits clés du domaine oncologique ainsi que Tamiflu (antigrippal) et Lucentis (médicament ophtalmologique).
- L'année 2010 se caractérise d'emblée par une forte croissance des ventes.
- La marge d'exploitation hors éléments exceptionnels s'inscrit en hausse de 1,2 point à taux de change constants (+ 0,2 point en francs).
- Le pipeline de R&D est richement doté, avec 10 nouvelles entités moléculaires en phase avancée d'expérimentation clinique; 6 nouvelles molécules sont entrées en phase avancée de développement en 2009.
- Actemra a été homologué dans le traitement de la polyarthrite rhumatoïde aux Etats-Unis en janvier 2010.

Division Diagnostics

- Le chiffre d'affaires de la division Diagnostics a augmenté de 9% (4% en francs et en dollars US), à 10,1 milliards de francs, soit plus de deux fois plus rapidement que le marché.
- La marge d'exploitation à taux de change constants s'inscrit en hausse de 0,4 point (- 0,4 point en francs).

Perspectives

- Croissance des ventes dans le milieu de la plage à un chiffre pour la division Pharma et le groupe* pour l'ensemble de 2010.
- Repli attendu des ventes de Tamiflu, de 3,2 à 1,2 milliard de francs.
- Croissance des ventes de la division Diagnostics nettement supérieure à celle du marché.
- Les dépenses de recherche et développement prévues pour 2010 sont légèrement inférieures à celles de 2009.
- Roche confirme son objectif d'une croissance à deux chiffres du bénéfice par titre rapporté aux activités de base** en 2010.
- S'appuyant sur son important flux de trésorerie disponible lié aux activités opérationnelles, Roche entend réduire progressivement son endettement tout en maintenant sa politique attractive en matière de dividende, un retour à une trésorerie nette positive étant attendu pour 2015.

Sauf événements exceptionnels

Taux de croissance en monnaies locales, sauf indication contraire.

* Sans les ventes de Tamiflu

** A taux de change constants

Commentant les résultats de l'exercice 2009, Severin Schwan, CEO de Roche, a déclaré: "Dans un contexte économique difficile, Roche a réalisé une excellente performance. Les ventes des deux divisions, Pharma et Diagnostics, ont progressé deux fois plus rapidement que celles de leur marché respectif. Le bénéfice par titre rapporté aux activités de base a même augmenté plus fortement que les ventes. En même temps, nous avons jeté les bases de notre croissance future: notre pipeline pharmaceutique comprend 10 nouvelles entités moléculaires à un stade avancé de développement, fait extrêmement rare dans l'industrie pharmaceutique." A

propos de l'intégration de Genentech, S. Schwan a ajouté: "La pleine intégration de Genentech est une tâche majeure sur la voie qui dotera le groupe Roche d'une organisation plus forte et plus innovante encore."

Groupe Roche

Excellents résultats en termes de ventes et d'exploitation

Les ventes consolidées ont augmenté de 10% en monnaies locales (8% en francs; 7% en dollars US), à 49,1 milliards de francs, les divisions Pharma et Diagnostics ayant contribué à ce résultat à hauteur de respectivement 80% et 20%. Dans les deux divisions, la croissance des ventes a excédé la croissance du marché. Les ventes de la division Pharma se sont accrues de 11% en monnaies locales (8% en francs et en dollars US), à 39,0 milliards de francs, enregistrant ainsi une hausse presque deux fois plus forte que celle du marché mondial.

La demande des anticancéreux Avastin, Herceptin, MabThera/Rituxan, Tarceva et Xeloda a poursuivi sa forte progression. Autres moteurs de croissance importants dans la division Pharma: Tamiflu en virologie et Lucentis en ophtalmologie. La division Diagnostics affiche une croissance de ses ventes de 9% en monnaies locales (4% en francs et en dollars US), à 10,1 milliards de francs, ce qui lui a permis de conforter son leadership avec 20% environ de part de marché.

Le bénéfice d'exploitation du groupe Roche, hors éléments exceptionnels, s'est accru de 14% en monnaies locales (8% en francs), à 15,0 milliards de francs. Le bénéfice d'exploitation en monnaies locales, hors éléments exceptionnels, a augmenté de 15%, à 14,2 milliards de francs, dans la division Pharma et de 12%, à 1,2 milliard de francs, dans la division Diagnostics.

A taux de change constants, la marge d'exploitation du groupe Roche, hors éléments exceptionnels, s'est accrue de 1,0 point, la division Pharma progressant de 1,2 point et la division Diagnostics de 0,4 point. Cependant, en raison d'une conjonction particulièrement défavorable des fluctuations de taux de change, la marge d'exploitation du groupe Roche exprimée en francs n'a augmenté, hors éléments exceptionnels, que de 0,1 point, à 30,6%, la division Pharma progressant de 0,2 point, à 36,3%, et la division Diagnostics reculant de 0,4 point, à 11,9%.

Le flux de trésorerie disponible lié aux activités opérationnelles du groupe a fortement augmenté, avec une hausse de 34% en monnaies locales (27% en francs), à 15,7 milliards de francs. Le flux de trésorerie disponible du groupe est resté élevé en 2009, ce dernier affichant une hausse de 3,9 milliards de francs, à 8,9 milliards de francs.

Le bénéfice par titre rapporté aux activités de base, hors éléments exceptionnels, amortissements et

minorations de valeurs d'actifs immatériels, a augmenté de 20% en monnaies locales (10% en francs).

Impact significatif de l'intégration de Genentech et modifications dans la structure du groupe

Le 26 mars 2009, le groupe Roche a finalisé l'acquisition de la totalité de Genentech. A la suite de quoi Roche a entamé la restructuration de ses activités pharmaceutiques aux Etats-Unis ainsi que de certaines fonctions globales. En 2009, les dépenses de restructuration et d'intégration se sont élevées à 2,4 milliards de francs; elles ont principalement concerné l'arrêt d'un projet de construction au site de production de Vacaville (Californie), la fermeture de l'unité de production à Nutley (New Jersey) et du site de recherche et développement de Palo Alto (Californie), ainsi que le regroupement des fonctions administratives US à South San Francisco. Parmi ces dépenses opérationnelles engagées à titre exceptionnel, environ 1,8 milliard de francs concernent des postes n'ayant aucune incidence sur la trésorerie et se rapportant en particulier à des dépréciations d'unités de production.

Le groupe a financé la transaction Genentech sur ses fonds propres ainsi qu'au moyen d'emprunts et de papiers monétaires. Les émissions d'emprunts ont généré un produit net de 48,2 milliards de francs. Par voie de conséquence, les charges d'intérêts ont nettement augmenté au cours de l'année sous revue et les charges financières excèdent de 1,7 milliard de francs le produit financier. A la fin de 2009, le groupe Roche avait déjà remboursé 6,9 milliards de francs d'emprunts.

Par rapport à l'année précédente, le bénéfice consolidé a baissé de 22%, à 8,5 milliards de francs, principalement en raison d'éléments exceptionnels. La part du bénéfice consolidé attribuable aux détenteurs de titres Roche a diminué de 13%, à 7,8 milliards de francs. Hors éléments exceptionnels, le bénéfice consolidé a reculé de 3%. En revanche, la part revenant aux détenteurs de titres Roche a augmenté de 9%.

L'endettement net du groupe s'élève à 23,9 milliards de francs. La trésorerie nette, qui était de 16,7 milliards de francs au 31 décembre 2008, a ainsi diminué de 40,6 milliards de francs. Cette diminution doit être attribuée à la transaction Genentech, qui a généré des dépenses d'un montant de 52,7 milliards de francs.

Perspectives

Sauf événements exceptionnels, le groupe Roche s'attend pour 2010 à une croissance des ventes en monnaies locales se situant dans le milieu de la plage à un chiffre pour la division Pharma et l'ensemble du groupe (sans les ventes de Tamiflu). Pour la division Diagnostics, le groupe Roche table sur une croissance nettement supérieure à celle du marché. En dépit des prévisions selon lesquelles les ventes de Tamiflu

devraient régresser de 3,2 à 1,2 milliard de francs, Roche s'est fixé pour objectif en 2010 une croissance à deux chiffres du bénéfice par titre rapporté aux activités de base, à taux de change constants.

La stratégie du groupe Roche demeure axée sur l'innovation. Pour 2010, Roche prévoit des investissements dans la recherche et développement qui devraient être légèrement inférieurs à ceux consentis l'année précédente, ce afin de faire progresser le riche pipeline de développement de la division Pharma. Actuellement, 10 nouvelles molécules pharmaceutiques et 30 indications supplémentaires pour des médicaments déjà homologués se trouvent en phase de développement avancé. Au cours des 12 à 18 prochains mois, la division Pharma déposera des demandes d'homologation concernant plusieurs extensions importantes du champ d'application de ses anticancéreux clés Avastin, MabThera/Rituxan et Xeloda, et concernant également le taspoglutide, médicament destiné au traitement du diabète de type 2.

D'ici la fin 2010, Roche compte avoir remboursé 25% des engagements contractés pour financer la transaction Genentech. Jusqu'en 2011, Roche entend dégager de l'intégration des synergies à hauteur d'environ 1 milliard de francs par an avant impôt. Compte tenu de l'important flux de trésorerie disponible provenant des activités d'exploitation, Roche prévoit de réduire progressivement sa dette et s'attend à un retour à une trésorerie nette positive en 2015. En même temps, Roche ne compte pas modifier sa politique attractive en matière de dividende.

Propositions à l'Assemblée générale 2010

Le Conseil d'administration propose que soit versé pour 2009 un dividende de 6,00 francs par action et bon de jouissance, soit une augmentation de 20% par rapport à l'année précédente (2008: 5,00 francs). Si cette proposition est acceptée par l'Assemblée générale, ce sera la 23^e augmentation consécutive du dividende. Monsieur le Professeur Horst Teltschick et Monsieur Peter Brabeck renoncent à un renouvellement de leur mandat au sein du Conseil d'administration. Comme indiqué précédemment, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'élire au Conseil d'administration Messieurs Arthur D. Levinson, président du Conseil d'administration de Genentech, et William M. Burns, membre du directoire de Roche jusque fin 2009. Il est également proposé de renouveler le mandat de Mesdames DeAnne Julius et Beatrice Weder di Mauro au Conseil d'administration pour une nouvelle période statutaire.

Division Pharma

Chiffres clés	En mio de CHF	Variation en % (CHF)	Variation en % (ML)	En % des ventes
Ventes	38 996	8	11	100
- Etats-Unis	14 805	6	5	38
- Europe de l'Ouest	10 827	5	12	28
- Japon	4765	43	29	12
- Analyse internationale*	8599	4	13	22
Bénéfice d'exploitation hors éléments exceptionnels	14 154	9	15	36,3
Flux de trésorerie disponible lié aux activités opérationnelles	14 923	24	30	38,3
Recherche et développement	8896	13	13	22,8

* Asie-Pacifique, CEMAI, Amérique latine, Canada, autres

Le chiffre d'affaires de la division Pharma a augmenté de 11% en monnaies locales (8% en francs et en dollars US), à 39,0 milliards de francs, enregistrant ainsi une croissance presque deux fois plus rapide que celle du marché mondial (6%). En raison de la pandémie mondiale de grippe A/H1N1 en 2009, la demande de Tamiflu a très fortement augmenté à partir du deuxième trimestre. Au total, cet antigrippal a contribué à hauteur de 2,6 milliards de francs, ou de 7 points, à la croissance des ventes de la division Pharma. Sans les ventes de Tamiflu, le chiffre d'affaires de la division a augmenté de 4%. Ce résultat doit être attribué en premier lieu à la forte demande des produits clés que sont Avastin, Herceptin, MabThera/Rituxan, Lucentis, Mircera, Tarceva, Activase/TNKase et Actemra/RoActemra.

En glissement annuel, la croissance du chiffre d'affaires au quatrième trimestre (8%) a été fortement impactée par les déstockages prévus par les grossistes sur certains marchés clés, résultant en partie d'une analyse globale des risques encourus par les canaux de distribution. De plus, l'harmonisation des systèmes de distribution aux Etats-Unis, suite à la fusion de Genentech et Roche, a entraîné un réexamen de la politique en matière de stocks chez les grossistes, qui s'est également traduit par un déstockage. Les ajustements des stocks se sont achevés fin 2009.

Toutes les régions ont contribué à la forte hausse des ventes de la division. Ainsi, aux Etats-Unis, les taux de croissance des produits oncologiques clés ainsi que de Tamiflu et Lucentis ont fait plus que compenser le repli de CellCept et de Bonviva ainsi que le retrait volontaire de Raptiva. En Europe de l'Ouest, les ventes ont été portées par la demande de Tamiflu, d'Avastin, de MabThera et de Mircera, qui ont plus que

compensé la baisse des ventes de NeoRecormon. Au Japon, Chugai a affiché de forts taux de croissance, notamment en ce qui concerne Tamiflu, d'importants anticancéreux et Actemra. Dans les autres régions (analyse internationale: Asie-Pacifique, CEMAI, Amérique latine, Canada, autres), les principaux moteurs de croissance ont été Tamiflu, divers anticancéreux clés ainsi que Pegasys.

Le bénéfice d'exploitation de la division Pharma hors éléments exceptionnels a augmenté en 2009 de 15% en monnaies locales (9% en francs), à 14,2 milliards de francs, soit nettement plus fortement que les ventes. Cette augmentation marquée doit être principalement attribuée au succès des produits pharmaceutiques clés de Roche ainsi qu'aux mesures prises pour améliorer continuellement l'efficacité. La marge d'exploitation a progressé de 1,2 point en monnaies locales (0,2 point en francs), à 36,3%, en dépit d'investissements accrus dans l'introduction de nouveaux produits ainsi que dans la recherche et développement. L'importante augmentation des dépenses de recherche et développement, de 13% à 8,9 milliards de francs, a tout particulièrement bénéficié à des médicaments candidats prometteurs en phase avancée de développement, tels que le dalcétrapib, le taspoglutide, le pertuzumab et le T-DM1. La hausse des dépenses de recherche et développement s'explique également par l'arrêt d'une série de projets, suite à l'examen détaillé des portefeuilles de Roche et Genentech. Aussi les dépréciations d'actifs immatériels ont-elles été de 203 millions plus élevées que l'année précédente, passant à 302 millions de francs.

En 2009, le flux de trésorerie disponible de la division a poursuivi sa nette progression en s'inscrivant à 14,9 milliards de francs, grâce à la très bonne performance des activités opérationnelles. Il est ainsi de 30% supérieur en monnaies locales (24% en francs) à celui de l'année précédente. Une gestion permanente des coûts ainsi que le maintien d'un flux de trésorerie adéquat jouissent chez Roche d'une haute priorité. En témoignent, au niveau du groupe, les initiatives visant à améliorer l'efficacité opérationnelle et la productivité dans les domaines des technologies de l'information, de l'administration et de la production. D'autres impulsions en ce sens sont livrées par l'intégration de Genentech, qui s'est traduite par une importante réorganisation non seulement des activités pharmaceutiques aux Etats-Unis, mais aussi de fonctions globales de la division. Des économies naîtront également du regroupement des fonctions administratives à South San Francisco aux Etats-Unis, de la fermeture du centre de recherche et développement de Palo Alto ainsi que de la consolidation des capacités de production à l'échelle mondiale. D'ici à 2011, le groupe Roche table sur des synergies annuelles d'environ un milliard de francs avant impôt.

Ventes de produits clés sélectionnés

	Total		USA		Europe de l'Ouest		Japon		Analyse internationale	
	CHF mio	%	CHF mio	%	CHF mio	%	CHF mio	%	CHF mio	%
Avastin	6222	21%	3315	14%	1790	24%	404	74%	713	35%
MabThera/ Rituxan	6087	6%	3015	3%	1643	10%	244	3%	1185	8%
Herceptin	5266	8%	1566	4%	2125	2%	345	25%	1230	18%
Tamiflu	3200	435%	906	110%	784	5080%	884	808%	626	829%
Pegasys	1655	5%	404	2%	398	-2%	129	14%	724	8%
CellCept	1576	-22%	549	-47%	494	1%	51	12%	482	0%
NeoRecormon/ Epogin	1560	-11%	-	-	679	-19%	515	-1%	366	-5%
Tarceva	1304	10%	521	5%	475	11%	67	28%	241	18%
Xeloda	1260	7%	473	10%	311	-3%	77	40%	399	9%
Lucentis	1198	24%	1198	24%	-	-	-	-	-	-

Le chiffre d'affaires d'**Avastin** (bévacizumab) pour le traitement des cancers du côlon, du rectum, du sein, du poumon et du rein au stade avancé ainsi que pour le traitement du glioblastome (tumeur cérébrale) récidivant a augmenté de 21%, à 6,2 milliards de francs. Les solides taux de croissance à deux chiffres enregistrés dans toutes les régions sont avant tout imputables à l'utilisation croissante du médicament dans le traitement des cancers du côlon, du rectum, du sein et du poumon. L'accueil réservé au produit au Japon, où Avastin est homologué contre le cancer colo-rectal évolué, est particulièrement réjouissant. Il y a tout lieu de penser que, dans l'archipel, cette tendance va s'accroître avec l'homologation récente du médicament contre le cancer du poumon non à petites cellules (NSCLC) de stade avancé. L'augmentation des ventes aux Etats-Unis est due essentiellement à l'administration du médicament lors de cancer du sein évolué ainsi qu'à l'extension de son champ d'application au glioblastome et au cancer du rein, tandis que le taux de pénétration du produit dans des indications bien établies telles que le cancer du poumon ou le cancer colo-rectal reste élevé.

Le chiffre d'affaires global (oncologie et polyarthrite rhumatoïde) de **MabThera/Rituxan** (rituximab) dans le traitement du lymphome non hodgkinien (LNH), de la leucémie lymphoïde chronique (LLC) et de la polyarthrite rhumatoïde (PR) s'est accru de 6%, à 6,1 milliards de francs. La croissance soutenue dans le segment oncologique a bénéficié de l'augmentation des prescriptions de MabThera après que ce dernier a été homologué contre la LLC dans l'UE, en traitement de première ligne au premier trimestre ainsi que lors de maladie récidivante/réfractaire au troisième trimestre. Les taux de croissance plus faibles aux Etats-Unis doivent être attribués au fait que Rituxan y bénéficie déjà d'un taux d'adhésion très élevé dans le traitement du cancer. Au total, les ventes dans le segment PR ont généré quelque 900 millions de francs, soit 15% du

chiffre d'affaires total de ce produit. Les ventes dans ce segment augmentent surtout en raison des prescriptions de plus en plus nombreuses et à des stades de plus en plus précoces de la maladie à des patients répondant insuffisamment à un traitement par un ou plusieurs inhibiteurs du facteur de nécrose tumorale (TNF). MabThera est le médicament privilégié pour les patients ne réagissant pas aux inhibiteurs du TNF; dans l'UE, le médicament est leader du marché dans ce domaine.

Les ventes d'**Herceptin** (trastuzumab) pour le traitement du cancer du sein HER2-positif ont augmenté de 8%, à 5,3 milliards de francs. La progression soutenue des ventes du médicament tout au long de l'année repose principalement sur son utilisation croissante dans le traitement du cancer du sein de stade précoce, surtout au Japon et dans plusieurs pays émergents, ainsi que sur sa présence de plus en plus forte en Europe de l'Est. Les taux de croissance modérés aux Etats-Unis ainsi qu'en Europe de l'Ouest reflètent la bonne pénétration du produit dans le traitement du cancer du sein de stades précoce et évolué dans ces régions. Le chiffre d'affaires de **Tarceva** (erlotinib) dans le traitement des cancers du poumon et du pancréas de stade avancé a augmenté de 10%, à 1,3 milliard de francs. Le médicament doit principalement ce résultat à son utilisation croissante dans le traitement de deuxième ligne du NSCLC en dehors des Etats-Unis ainsi que dans le traitement du cancer du pancréas métastatique. Les principaux moteurs de croissance ont été l'Europe de l'Ouest et les USA. La croissance plus modeste des ventes aux Etats-Unis doit être attribuée à la pénétration stable du produit sur le marché du NSCLC et du cancer du pancréas, à l'environnement concurrentiel ainsi qu'à des ajustements de provisions effectués en cours d'année, principalement en prévision de programmes gouvernementaux impliquant des réductions de prix.

Les ventes de **Xeloda** (capécitabine) pour le traitement des cancers du côlon, du rectum, de l'estomac et du sein ont augmenté de 7%, à 1,3 milliard de francs, cette progression notable résultant de gains élevés aux Etats-Unis, au Japon et en Chine. La croissance est surtout stimulée par l'utilisation du médicament lors de cancer du sein métastatique, lors de cancer du côlon à titre d'adjuvant ainsi que lors de cancer colo-rectal métastatique. En Chine, la croissance des ventes résulte principalement de l'administration de Xeloda aux patients souffrant de cancer évolué de l'estomac. Au Japon, Chugai a enregistré un pic de croissance au quatrième trimestre grâce à l'extension du champ d'application du médicament lors de cancer colo-rectal métastatique.

En 2009, les ventes mondiales de l'antigrippal **Tamiflu** (oseltamivir) ont généré 3,2 milliards de francs, soit une augmentation de 435% ou de 2,6 milliards par rapport à 2008. Cette très forte croissance est attribuable à une demande sans précédent du médicament de la part de nombreux gouvernements et du secteur des pharmacies, suite à la pandémie de grippe A/H1N1 en avril 2009 et à sa propagation rapide au monde entier. Les ventes réalisées au titre de la constitution de stocks antipandémiques se sont élevées à 1,9 milliard de

francs au cours de l'exercice sous revue.

Roche mène des discussions avec diverses autorités de santé nationales afin d'obtenir l'extension du champ d'application de Tamiflu à son utilisation, lors de pandémie, chez l'enfant de moins d'un an ainsi que chez la femme enceinte ou qui allaite. Roche s'efforce également d'obtenir l'approbation des autorités en ce qui concerne des méthodes alternatives d'administration du médicament pour le nourrisson et le petit enfant. Roche continue également de coopérer étroitement avec l'Organisation mondiale de la santé et des gouvernements du monde entier pour aider aux mesures antipandémiques et à la fourniture de Tamiflu à tous les patients qui en ont besoin.

Les ventes de **Pegasys** (peginterféron alfa-2a) pour le traitement des hépatites B et C ont augmenté de 5% en 2009, à 1,7 milliard de francs. Des gains de parts de marché sur des marchés importants ont joué à cet égard un rôle déterminant. La croissance des ventes de Pegasys bénéficie en outre des résultats de nouvelles études qui démontrent la supériorité de Pegasys sur d'autres options thérapeutiques, de l'utilisation accrue lors d'hépatite B et de l'augmentation des diagnostics et du traitement des hépatites sur des marchés émergents.

Aux Etats-Unis, les ventes de **Lucentis** (ranibizumab) ont progressé de 24%, à 1,2 milliard de francs. Lucentis est utilisé dans le traitement de la forme dite humide de la dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA), cause la plus fréquente de cécité chez la personne âgée. Tout au long de l'année, le chiffre d'affaires s'est nettement inscrit dans la plage à deux chiffres. Ont surtout contribué à ce résultat l'augmentation du nombre d'injections de Lucentis par patient au cours des première et deuxième années de traitement ainsi que du nombre de patients traités pour DMLA humide, à quoi vient s'ajouter un remboursement plus simple du traitement.

Sur un marché très concurrentiel, sensible aux écarts de prix, les ventes de **Mircera** (méthoxy-polyéthylène glycol-époétine bêta), désormais disponible dans plus de 80 pays pour le traitement de l'anémie d'origine rénale, n'ont cessé de progresser tout au long de l'année, de 252%, à 179 millions de francs. Ce gain a été obtenu principalement dans le segment de la pré-dialyse. Les ventes combinées de **NeoRecormon** de Roche et d'**Epogin** de Chugai (époétine bêta), antianémiques bien implantés sur le marché, se sont contractées de 11%, à 1,6 milliard de francs. Hors du Japon, la part de marché combinée de Mircera et de NeoRecormon continue d'augmenter, malgré l'homologation de nouveaux produits de la concurrence. Le recul du chiffre d'affaires de NeoRecormon, de 14%, doit essentiellement être attribué à une pression croissante sur les prix par suite de la mise sur le marché de nouveaux médicaments biosimilaires. En revanche, le léger repli d'Epogin au Japon (- 1%) reflète une stabilisation de la part de marché dans le segment de la dialyse et une

utilisation croissante du produit en pré-dialyse.

RoActemra (tocilizumab, commercialisé sous la marque Actemra hors d'Europe) est un médicament d'un nouveau type pour le traitement de la polyarthrite rhumatoïde (PR). Après son homologation dans l'UE en janvier, il a été lancé sur dix marchés en cours d'année, dont l'Allemagne, la France, l'Espagne et la Grande-Bretagne. Sur les marchés européens où il est déjà en vente, le produit est très bien accueilli. Après le début de sa commercialisation dans d'autres pays, dont la Suisse, l'Inde et le Brésil, Actemra/RoActemra est désormais disponible dans plus de 25 pays. Il suscite un écho très positif chez les médecins. Globalement, son chiffre d'affaires a progressé de 289% en 2009, à 146 millions de francs. Au Japon, où Actemra a été homologué en avril 2008 pour le traitement de la PR chez l'adulte et de formes apparentées de la maladie chez l'enfant, l'adhésion du marché au médicament se présente bien et la pénétration du produit progresse. Dans de nombreux cas, le médicament est déjà utilisé à titre de biothérapie de première ligne. Au Japon, les ventes ont généré 98 millions de francs, soit une progression de 146%.

Les ventes de **CellCept** (mycophénolate mofétil), immunosuppresseur destiné à la prévention des rejets de greffe chez les transplantés, ont reculé de 22%, à 1,6 milliard de francs, par rapport à 2008. Aux Etats-Unis, principal débouché de ce produit, le chiffre d'affaires a nettement baissé après la venue à échéance du brevet en mai. Une croissance toujours soutenue sur d'autres marchés, principalement en Amérique latine et au Japon, a permis de compenser en partie l'érosion continue des ventes aux Etats-Unis du fait de l'arrivée de génériques.

Mises sur le marché, demandes d'homologation et grandes étapes du développement clinique

Au cours de l'année sous revue, la division Pharma a déposé 23 demandes d'homologation et reçu 13 approbations d'une importance décisive. Des résultats positifs ont également été obtenus dans le cadre de 16 grandes études de phase III consacrées à des indications supplémentaires de produits clés déjà commercialisés ainsi qu'à de nouveaux produits tels que le taspoglutide et l'ocrélizumab. Ci-après figurent en résumé les homologations, les demandes d'homologation ainsi que les résultats d'importantes études cliniques concernant des produits clés en 2009, présentés par produit et par indication.

Importantes demandes d'homologation en 2009¹⁾

Produit	Principe actif	Indication et/ou forme galénique	Pays
Avastin	Bévacizumab	Glioblastome multiforme récidivant	Suisse
		Traitement de première ligne du cancer du sein métastatique, en association avec une chimiothérapie standard	UE, USA, Japon, Suisse
ED-71	Eldecalcitol	Ostéoporose	Japon
Epogin	Epoétine bêta	Anémie induite par une chimiothérapie	Japon
Herceptin	Trastuzumab	Cancer de l'estomac HER2-positif de stade avancé	UE, Suisse
Lucentis	Ranibizumab	Oedème maculaire après occlusion d'une veine de la rétine	USA
MabThera/Rituxan	Rituximab	Polyarthrite rhumatoïde chez les patients répondant insuffisamment à des anti-inflammatoires de fond; prévention de la progression des lésions articulaires	UE, Suisse
		Traitement de première ligne de la leucémie lymphoïde chronique	USA
		Leucémie lymphoïde récidivante ou rebelle à la thérapeutique	UE, USA, Suisse
RG744 (Mircera)	Méthoxy-polyéthylène glycol-époétine bêta	Anémie d'origine rénale	Japon
Tarceva	Erlotinib	Cancer du poumon non à petites cellules, traitement d'entretien après chimiothérapie de première ligne	UE, USA, Suisse
		Cancer du pancréas avancé	Japon
Xeloda	Capécitabine	Traitement adjuvant lors de cancer colo-rectal, en association avec l'oxaliplatine	UE, Suisse

1) Mise à jour: 8 janvier 2010

Importantes homologations en 2009¹⁾

Avastin	Bévacizumab	Glioblastome multiforme récidivant	USA, Suisse
		Cancer du sein métastatique, en association avec le docétaxel	UE, Suisse
		Traitement de première ligne de l'adénocarcinome rénal métastatique, en association avec l'interféron alfa-2a	USA
		Cancer du poumon non à petites cellules (NSCLC) inopérable, de stade avancé ou récidivant, non épidermoïde	Japon
MabThera/Rituxan	Rituximab	Leucémie lymphoïde récidivante ou rebelle à la thérapeutique	UE, Suisse
		Traitement de première ligne de la leucémie lymphoïde chronique	UE
		Polyarthrite rhumatoïde chez des patients répondant insuffisamment à des anti-inflammatoires de fond	USA
Actemra/RoActemra	Tocilizumab	Signes et symptômes de la polyarthrite rhumatoïde	UE, USA
Xeloda	Capécitabine	Cancer colo-rectal avancé ou réfractaire, en association avec l'oxaliplatine, avec ou sans Avastin	Japon

Mise à jour: 8 janvier 2010

Résultats positifs de 16 importantes études de phase III

Domaine pathologique	Produit	Indication	Etude
Oncologie	MabThera/Rituxan	Lymphome non hodgkinien indolent, traitement d'entretien de première ligne	PRIMA
	Avastin	Cancer du sein métastatique (traitement de deuxième ligne)	RIBBON-2
	Xeloda	Cancer du côlon (traitement adjuvant)	NO16968 (XELOXA)
	Herceptin	Cancer de l'estomac HER2-positif	ToGA
	Tarceva	Cancer du poumon non à petites cellules (NSCLC), traitement d'entretien de première ligne (données sur la survie globale)	SATURN
	Tarceva + Avastin	NSCLC, traitement d'entretien de première ligne	ATLAS
Maladies inflammatoires	Actemra	Polyarthrite rhumatoïde (PR), prévention de la progression des lésions articulaires	LiTHE, données à 2 ans
	Actemra	Arthrite chronique juvénile à début systémique	TENDER

	Ocrélizumab	Polyarthrite rhumatoïde, chez les patients ayant insuffisamment répondu à un traitement par le méthotrexate	STAGE
Affections oculaires	Lucentis	Oedème maculaire après occlusion de la veine centrale de la rétine	CRUISE
	Lucentis	Oedème maculaire après occlusion de branche veineuse rétinienne	BRAVO
Maladies du métabolisme	Taspoglutide	Diabète de type -2	T-emerge 1, 2, 4, 5, 7

Recherche et développement

Pour les prochaines années à venir, la division prévoit d'élargir son portefeuille actuel à une nouvelle génération de médicaments destinés à des patients souffrant d'affections cancéreuses, métaboliques et auto-immunes, d'infections virales et de maladies du système nerveux central (SNC). Le développement en phase avancée de médicaments candidats prometteurs en oncologie, tels le pertuzumab et le T-DM1 (cancer du sein HER2-positif), le RG7204 (mélanome malin) et le RG7159 (leucémie, lymphome), est en bonne voie. En outre, deux molécules d'un nouveau type - l'aleglitazar (réduction du risque cardiovasculaire lors de diabète de type 2 chez des patients à haut risque) et le RG1678 (symptômes négatifs de la schizophrénie) - entreront prochainement en phase III. Roche teste en outre de nouvelles indications et voies d'administration pour des produits existants, telle l'administration sous-cutanée - en lieu et place de l'administration intraveineuse contraignante - d'Herceptin et d'autres agents biologiques.

Au début de 2010, le pipeline de recherche et développement de la division comprenait environ 111 projets en phases I à III d'expérimentation clinique, dont 59 concernant de nouvelles molécules et 52 des indications complémentaires. Dix nouvelles substances se trouvent en phase avancée d'expérimentation clinique ou sont sur le point d'y entrer. En outre, 30 projets de phase III sont consacrés à des indications supplémentaires de produits clés.

Dix nouvelles molécules en phase d'expérimentation avancée ou sur le point d'y entrer

Principe actif	Indication principale	Stade actuel	Potentiel sur le marché
Ocrélizumab	Polyarthrite rhumatoïde	La première étude de phase III (STAGE) a rempli son critère d'évaluation primaire au quatrième trimestre 2009 – les résultats d'autres études suivront en 2010	Meilleur représentant de sa classe pharmacothérapeutique
Trastuzumab-DM1	Cancer du sein métastatique HER2-positif	En phase III depuis le 1 ^{er} trimestre 2009 (traitement de deuxième ligne)	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmacothérapeutique
Pertuzumab	Cancer du sein métastatique HER2-positif	En phase III depuis 2008	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmacothérapeutique
RG7159 (GA101)	Lymphome non hodgkinien et leucémie lymphoïde chronique	Début de la phase III au quatrième trimestre 2009 (leucémie lymphoïde chronique)	Meilleur représentant de sa classe pharmacothérapeutique
RG7204 (PLX4032)	Mélanome malin	Début d'études d'homologation en 2009/janvier 2010	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmacothérapeutique
RG3616 (inhibiteur de la voie de signalisation Hedgehog)	Epithélioma basocellulaire avancé	Début de la phase II décisive au premier trimestre 2009	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmacothérapeutique
RG1678 (inhibiteur du GlyT1)	Symptômes négatifs de la schizophrénie	Résultats positifs de phase II au quatrième trimestre 2009; début de la phase III prévu en 2010	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmaceutique
Alelitazar	Réduction du risque cardiovasculaire lors de diabète de type 2	Début de la phase III prévu au premier trimestre 2010	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmacothérapeutique
Taspoglutide	Diabète de type 2	Premiers résultats positifs de phase III (T-emerge) au quatrième trimestre 2009; autres résultats attendus en 2010	Meilleur représentant de sa classe pharmacothérapeutique
Dalcetrapib	Dyslipidémie Réduction du risque cardiovasculaire	Recrutement pour la phase III en cours	Premier représentant d'une nouvelle classe pharmacothérapeutique

Division Diagnostics

Chiffres clés	En mio de CHF	Variation en % (CHF)	Variation en % (ML)	En % des ventes
Ventes	10 055	4	9	100
– Professional Diagnostics	4553	4	9	45
– Diabetes Care	2969	0	6	29
– Molecular Diagnostics	1183	2	5	12
– Applied Science	870	12	15	9
– Tissue Diagnostics	480	28	29	5
Bénéfice d'exploitation	1198	1	12	11,9
Flux de trésorerie disponible lié aux activités opérationnelles	1152	92	102	11,5
Recherche et développement	978	4	5	9,7

En 2009, la division Diagnostics a réalisé un chiffre d'affaires de 10,1 milliards de francs. Par rapport à 2008, cela correspond à une croissance de 9% en monnaies locales (4% en francs et en dollars US). Cette progression est plus de deux fois plus élevée que la croissance du marché du diagnostic in vitro, estimée à 3-4%.

Les cinq unités d'affaires de la division ont toutes contribué à la croissance du chiffre d'affaires, en tout premier lieu Professional Diagnostics et Diabetes Care. Une fois encore, les principaux moteurs de croissance se sont révélés être le segment des tests immunologiques et celui des systèmes à bandelettes individuelles pour mesure de la glycémie. Porté par les segments clés Screening sanguin et Virologie, l'unité Molecular Diagnostics affiche une solide progression à un chiffre de ses ventes globales. Chez Roche Applied Science, la forte demande des lignes de produits MagNA Pure System et LightCycler System a de nouveau généré une croissance supérieure à celle du marché. L'unité Tissue Diagnostics acquise en 2008 a de nouveau progressé nettement plus rapidement que le marché, essentiellement sur la base de son portefeuille dans le segment Advanced Staining. Dans l'ensemble de la division, le nombre de placements d'instruments a de nouveau nettement augmenté et a ainsi notablement contribué à la croissance.

Géographiquement parlant, les régions EMEA¹ et Asie-Pacifique ont le plus contribué à la croissance, les cinq unités d'affaires affichant une solide progression de leurs ventes sur ces marchés. En Amérique du Nord, l'unité d'affaires Tissue Diagnostics est restée le plus important moteur de croissance. Au Japon, les unités Professional Diagnostics et Applied Science font état d'une croissance modérée; Roche Tissue Diagnostics affiche une forte croissance à deux chiffres. Globalement toutefois, le chiffre d'affaires de la division au

¹ EMEA = Europe, Proche-Orient et Afrique.

Japon a stagné, notamment en raison d'une baisse des remboursements de prestations IVD et d'une diminution des dépenses engagées dans le pays à des fins de recherche.

Les ventes dans les pays de l'E7² ont progressé de 24% et ont représenté plus de 10% du chiffre d'affaires total de la division. Des investissements supplémentaires sur ces marchés ainsi qu'une forte demande de tests immunologiques et d'autres produits ultramodernes de Roche ont contribué à cette solide croissance, supérieure à celle du marché.

Au second semestre, les deux premiers modules de la famille cobas 8000 pour laboratoires traitant de grands volumes d'échantillons ont été lancés comme prévu dans l'UE et sur d'autres marchés. Roche attend de ces nouveaux et importants représentants de la gamme de systèmes modulaires cobas pour ligne sérum qu'ils entraînent une augmentation notable de sa compétitivité tant dans le segment de la chimie clinique que dans celui des tests immunologiques. Au total, la division a commercialisé plus de 20 produits importants en 2009.

Le bénéfice d'exploitation de la division Diagnostics a augmenté de 12% en monnaies locales (1% en francs), à 1198 millions de francs; à taux de change constants, la marge d'exploitation s'est améliorée de 0,4 point. Cette progression est due principalement à la croissance des ventes, à une gestion rigoureuse des coûts ainsi qu'aux dépenses significatives non récurrentes de l'année précédente, notamment celles concernant l'acquisition de Ventana. En raison d'une conjonction particulièrement défavorable d'effets de change, la marge en francs a baissé de 0,4 point, à 11,9%.

A propos de Roche

Roche, dont le siège est à Bâle, Suisse, figure parmi les leaders de l'industrie pharmaceutique et diagnostique axée sur la recherche. Numéro un mondial de la biotechnologie, Roche produit des médicaments cliniquement différenciés pour le traitement du cancer, des maladies virales et inflammatoires ainsi que des maladies du métabolisme et du système nerveux central. Roche est aussi le leader mondial du diagnostic in vitro ainsi que du diagnostic histologique du cancer, et une entreprise pionnière dans la gestion du diabète. Sa stratégie des soins personnalisés vise à mettre à disposition des médicaments et des outils diagnostiques permettant d'améliorer de façon tangible la santé ainsi que la qualité et la durée de vie des patients. En 2009, Roche, qui comptait plus de 80 000 employés dans le monde, a consacré à la R&D près de 10 milliards de francs. Son chiffre d'affaires s'est élevé à 49,1 milliards de francs. Genentech, Etats-Unis, appartient entièrement au groupe Roche, qui détient en outre une participation majoritaire au capital de Chugai

² E7 = Brésil, Russie, Inde, Chine, Corée du Sud, Mexique et Turquie

Pharmaceutical, Japon. Pour de plus amples informations, consulter le site internet du groupe à l'adresse www.roche.com.

Tous les noms de marque mentionnés sont protégés par la loi.

Informations complémentaires

- Communiqué de presse avec tous les tableaux: www.roche.com/de/med-cor-2010-02-03
- Rapport de gestion 2009: www.roche.com/de/annual_reports.htm
- Pipeline de Roche Pharma: <http://www.roche.com/de/pipeline.htm>
- Roche Finance Info System: rofis.roche.com/dynasight/rofis.html
- Images de la conférence de presse (à partir de 16 h): <http://download.roche.com/selection/20100203/>

Décharge de responsabilité: avertissement concernant les déclarations de nature prospective

Ce document contient certaines déclarations de nature prospective. Celles-ci peuvent être identifiées par des termes tels que «table sur», «attend», «anticipe», «escompte», «devrait», «cherche à», «estime», «futur» ou d'autres termes analogues, ainsi que par des commentaires sur, entre autres, la stratégie, des objectifs, des projets ou des intentions. Divers facteurs pourraient entraîner une divergence significative entre les résultats réels et ceux suggérés par les déclarations de nature prospective contenues dans le présent document. Ces facteurs incluent notamment: (1) mesures prises par des concurrents en matière de prix et de produits, (2) changements législatifs et réglementaires de même que conditions économiques, (3) retard dans le processus d'homologation ou de commercialisation, impossibilité d'obtenir l'approbation des autorités réglementaires ou de mettre des produits sur le marché; (4) fluctuation des taux de change et situation générale des marchés financiers; (5) incertitudes concernant la découverte, le développement ou la commercialisation de nouveaux produits ou de nouveaux champs d'application de produits existants, incluant, sans restriction, des résultats négatifs d'études cliniques ou de projets de recherche ainsi que des effets indésirables inattendus de produits en développement ou déjà commercialisés; (6) pression accrue exercée par les gouvernements en matière de prix; (7) interruptions de la production; (8) perte de protection ou impossibilité d'obtenir une protection adéquate en matière de propriété industrielle; (9) litiges; (10) perte de dirigeants clés ou d'autres collaborateurs; (11) publicité et couverture médiatique défavorables. La déclaration concernant la croissance du bénéfice par titre n'est pas une prévision de bénéfice; il ne doit pas en être déduit que cela signifie que le bénéfice ou le bénéfice par titre de Roche pour une quelconque période, présente ou future, sera obligatoirement égal ou supérieur au bénéfice ou au bénéfice par titre publié par Roche dans le passé.

Roche Group consolidated income statement for the year ended 31 December 2009 | in millions of CHF

	Pharma	Diagnostics	Corporate	Group
Sales	38,996	10,055	-	49,051
Royalties and other operating income	1,948	152	-	2,100
Cost of sales	(9,535)	(5,080)	-	(14,615)
Marketing and distribution	(6,964)	(2,511)	-	(9,475)
Research and development	(8,896)	(978)	-	(9,874)
General and administration	(1,395)	(440)	(340)	(2,175)
Operating profit before exceptional items	14,154	1,198	(340)	15,012
Major legal cases	(320)	-	-	(320)
Changes in Group organisation	(2,415)	-	-	(2,415)
Operating profit	11,419	1,198	(340)	12,277
Associates				-
Financial income				792
Financing costs				(2,460)
Exceptional financing costs				(377)
Profit before taxes				10,232
Income taxes				(2,870)
Income taxes on exceptional items				1,148
Net income				8,510
Attributable to				
- Roche shareholders				7,784
- Non-controlling interests				726
Earnings per share and non-voting equity security				
Basic (CHF)				9.07
Diluted (CHF)				9.02

Roche Group consolidated balance sheet | in millions of CHF

	31 December 2009	31 December 2008	31 December 2007
Non-current assets			
Property, plant and equipment	17,697	18,190	17,832
Goodwill	8,261	8,353	6,835
Intangible assets	6,005	7,121	6,346
Associates	16	9	9
Financial long-term assets	481	940	1,333
Other long-term assets	452	451	527
Deferred income tax assets	2,573	1,829	1,317
Post-employment benefit assets	601	592	1,332
Total non-current assets	36,086	37,485	35,531
Current assets			
Inventories	5,648	5,830	6,113
Accounts receivable	10,461	9,755	9,804
Current income tax assets	244	268	263
Other current assets	3,577	1,980	2,452
Marketable securities	16,107	15,856	20,447
Cash and cash equivalents	2,442	4,915	3,755
Total current assets	38,479	38,604	42,834
Total assets	74,565	76,089	78,365
Non-current liabilities			
Long-term debt	(36,143)	(2,972)	(3,834)
Deferred income tax liabilities	(1,099)	(1,409)	(1,527)
Post-employment benefit liabilities	(4,726)	(4,669)	(3,696)
Provisions	(700)	(654)	(688)
Other non-current liabilities	(416)	(459)	(723)
Total non-current liabilities	(43,084)	(10,163)	(10,468)
Current liabilities			
Short-term debt	(6,273)	(1,117)	(3,032)
Current income tax liabilities	(2,478)	(2,193)	(2,215)
Provisions	(1,618)	(804)	(1,517)
Accounts payable	(2,300)	(2,017)	(1,861)
Accrued and other current liabilities	(9,398)	(5,973)	(5,829)
Total current liabilities	(22,067)	(12,104)	(14,454)
Total liabilities	(65,151)	(22,267)	(24,922)
Total net assets	9,414	53,822	53,443
Equity			
Capital and reserves attributable to Roche shareholders	7,366	44,479	45,483
Equity attributable to non-controlling interests	2,048	9,343	7,960
Total equity	9,414	53,822	53,443

Roche Group consolidated statement of cash flows | in millions of CHF

	Year ended 31 December	
	2009	2008
Cash flows from operating activities		
Cash generated from operations	19,304	17,626
(Increase) decrease in working capital	349	(524)
Payments made for defined benefit post-employment plans	(467)	(353)
Utilisation of provisions	(709)	(1,061)
Other operating cash flows	167	3
Cash flows from operating activities, before income taxes paid	18,644	15,691
Income taxes paid	(1,767)	(3,514)
Total cash flows from operating activities	16,877	12,177
Cash flows from investing activities		
Purchase of property, plant and equipment	(2,984)	(3,139)
Purchase of intangible assets	(235)	(418)
Disposal of property, plant and equipment	113	69
Disposal of intangible assets	3	-
Disposal of products	169	472
Business combinations	(98)	(3,004)
Divestments of subsidiaries	15	40
Interest and dividends received	306	611
Sales of marketable securities	14,968	16,666
Purchases of marketable securities	(15,171)	(12,758)
Other investing cash flows	5	(261)
Total cash flows from investing activities	(2,909)	(1,722)
Cash flows from financing activities		
Proceeds from issue of bonds and notes	48,197	-
Redemption and repurchase of bonds and notes	(7,421)	(2,188)
Increase (decrease) in commercial paper	(261)	(107)
Increase (decrease) in other debt	(133)	(317)
Hedging and collateral arrangements	3,264	-
Change in ownership interest in subsidiaries		
- Genentech	(52,708)	-
- Chugai	-	(934)
- Ventana	-	(1,285)
- Memory	(6)	-
Interest paid	(748)	(216)
Dividends paid	(4,395)	(4,051)
Genentech		
- Genentech equity compensation plans	108	735
- Genentech share repurchases	-	(844)
Equity-settled equity compensation plans, net of transactions in own equity instruments	(651)	(235)
Chugai share repurchases	(14)	-
Other financing cash flows	-	-
Total cash flows from financing activities	(14,768)	(9,442)
Net effect of currency translation on cash and cash equivalents	(1,673)	147
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	(2,473)	1,160
Cash and cash equivalents at 1 January	4,915	3,755
Cash and cash equivalents at 31 December	2,442	4,915